La gouvernance du secteur des hydrocarbures : quelques remarques et pistes de réflexion

Introduction

Webinaire de l'ATPG et du Cercle Kheireddine

La Gouvernance du secteur des hydrocarbures

Vendredi 29 octobre 2021

Pr. Karim Ben Kahla

La gouvernance : un flou conceptuel

- L'usage immodéré et irraisonné de la notion de « bonne gouvernance » est lui-même un **indice de mauvaise gouvernance** (confusions avec le management, la lutte contre la corruption, le contrôle, l'absence de gaspillages, etc.)
- Montée de l'**ingouvernabilité** et besoin d'une **« science du gouvernement »**
  - Transformations technologiques, économiques et idéologiques (**gouvernementalité et transformation des représentations des fonctions de l'Etat**)
  - L'application **« aveugle » et « hors-sol »** des principes de la « bonne gouvernance » risque d'être source de mauvaise gouvernance (et d'ingouvernabilité)
- Une définition (parmi d'autres) Gouvernance: les traditions et institutions par lesquelles **l'autorité** est exercée (Kauffman)
- Le management pour **produire de la performance**/ la gouvernance pour **produire de la confiance**
  - Le pouvoir des managers
  - Le pouvoir des groupes d'intérêt
  - Le pouvoir des minoritaires (Nassim Nicholas Taleb)

La gouvernance : deux impératifs

- Eviter les dérives et les abus
- Assurer la convergence des intérêts

Quelques problématiques

- **Relations d'autorité et de pouvoir** Vs **relations de confiance**?
- Le besoin d'articuler **les « principes » de gouvernance**
- Le besoin d'articuler **les niveaux de gouvernance** (gouvernance d'entreprise, gouvernance publique, gouvernance territoriale, gouvernance internationale, etc.)
- Le besoin d'articuler différents **types de gouvernance** (par le marché et la concurrence; Par la coordination des réseaux; Par la coordination hiérarchique; Par la coopération sociale, etc.)
- La dynamique des **parties prenantes** : Comment se constituent et évoluent les parties prenantes? Les relations de pouvoir à l'intérieur des parties prenantes vs entre les parties prenantes
- La **dynamique de la connaissance** et la **dynamique des intérêts** (intérêts ou désirs et pulsions? Est-ce qu'on connait les véritables intérêts?)

S’agissant des hydrocarbures….

- Une **complexité du cadre légal et institutionnel national et international**
  - **Une multiplicité des intervenants**: autorité(s) de tutelle, parlement, entreprises publiques, société civile et populations locales, instances de contrôle, d’audit et de régulation, société civile internationale, marché mondial, etc.)
  - **Une multiplicité des objectifs et des intérêts (contradictoires):** gagner des électeurs; attirer les investisseurs, subventionner les consommateurs, équilibrer le budget de l’Etat, respecter les « droits » des générations futures, etc.
  - Face à cette complexité: la tentation de tout contrôler
- **Des enjeux d’avenir**
  - Des tensions de plus en plus fortes sur des ressources de plus en plus rares?
  - La transparence versus la durabilité versus l’efficacité ?

Cercle Kheireddine منتدى خير الدين

الجمعية التونسية للنفط والغاز
Association Tunisienne du Pétrole et du Gaz

Merci

kbenkahla@gmail.com