Gouvernance du secteur des hydrocarbures : témoignages

Khaled KADDOUR

Webinaire organisé par ATPG et Cercle Kheireddine

29 Octobre 2021

Introduction

- Les hydrocarbures et l'énergie en général, est un domaine hautement stratégique. Ce secteur a un impact direct sur la sécurité, la stabilité et le développement soci-economique du pays.
- La gouvernance du secteur et la gestion publique sont en grande partie responsable de la situation actuelle du secteur.
- La gouvernance à tous les niveaux gouvernemental, régional et d'un degré moindre la gouvernance au sein des entreprises

29 Octobre 2021

Webinaire ATPG & Cercle Kheireddine

Introduction

- Le nombre de permis est passé de 52 en 2010 à 23 en 2020.
- Le nombre de forage d'exploration est passé de 19 en 2010 à 1 en 2021.
- Un seul puits de développement a été foré en 2021 contre 19 en 2010.
- Et comme résultat, une régression de la production de 39 % entre 2010 et 2020.

- On observe actuellement une légère augmentation de la production suite à l'entrée en production de Nawara qui a été découvert en 2009. Ce projet qui devrait être achevé en 2017, n'a commencé à produire qu'en mars 2020 avec un investissement qui dépasse les prévisions de 125%.

- On mentionne aussi l'entrée en production de Halk Menzal qui a été découvert aussi de plus de 10 ans et que je vais en parler .

29 Octobre 2021

Webinaire ATPG & Cercle Kheireddine

Indice de la gouvernance

- La mesure de la gouvernance est très importante pour son amélioration.
- NRGI a développé l'indice de la gouvernance qui permet de suivre l'évolution et éventuellement l'introduction des réformes nécessaires.
- L'indice composite compte 3 composantes : la réalisation de la valeur, la gestion des revenus et le cadre général de la gouvernance.
- NRGI vient de publier le 3eme indice pour l'année 2021.

Indice de la gouvernance 2021

- La Tunisie perd 3 points, l'indice composite passe de 56 en 2017 à 53 en 2021.
- La composante « Gestion des revenus » se maintient à 40 ainsi que les « conditions générales de gouvernance » à 67.
- Par contre la composante “ Réalisation de la valeur” a enregistré une chute de 8 points, passant de 60 en 2017 à 52 en 2021.
- Le suivi des 14 sous-composantes qui comptent 51 indicateurs permet l'amélioration de la situation.

Quelques exemples 1

- **Absence d'une entité de gouvernance dans la structure ministérielle** : Suppression pure et simple du ministère en charges de l'énergie sans explication le 31/8/2018 et démettre tous les Directeurs Généraux meme le directeur juridique qui n'existe pas sur l'organigramme. Ainsi que PDG de l'Etap.
- **Préxete non fondé** : la durée de la concession Halk El Menzel qui était de 2009 à 2029 pour la prolonger après plusieurs manoeuvres politique au parlement à 2040 et sans participation de l'Etap. Ce meme projet a été présenté au forum de l'investissement 2020 en 2016.
- **Répercussions**: obligation de trouver une solution aux actionnaires (les banques publiques et la Banque Mondiale et sa filiale).

Quelques exemples 2

- **La raison : Demande de modification de** quelques articles du cahier de charges pour les projets de la production de l'électricité à partir de l'éolien !!!
- Le ministère n'a pas accepté car le cahier des charges devient orienté.
- Probleme de mauvaise gouvernance a servi à nuire à l'image du pays et à retarder plusieurs projets notamment les projets des EnR qui attendent depuis trois ans la signature des contrats avec les investisseurs.

Quelques exemples 3

- **La relation Etap-Steg-Stir.** Les entreprises ne sont pas libre d'ajuster ses tarifs de l'électricité, du gaz et des produits pétroliers par rapport à leurs couts de reviens. Elles doivent passer par le gouvernement .
- Le budget de l'Etat prévoit des subventions mais les deux compagnies Steg et Stir ne recoivent qu'une partie.
- D'ou les 2 entreprises ne payent pas leurs fournisseur Etap; ce qui a mis en difficulté financière tout le système énergétique.
- Un autre exemple de la mauvaise gouvernance.

Recommandations pour relever les défis

- **Une Vision globale.** La politique gouvernementale devra être orientée par une vision claire du développement du pays et une approche stratégique dont le secteur énergétique concrétisera cette vision.
- **Une Volonté politique** claire et volontariste pour mener une transformation du secteur basée sur la bonne gouvernance et la transparence, loin des considérations partisane et politique.
- **Attractivité du pays.** Une administration stable, renforcée de compétences et transparente pour instaurer la confiance des investisseurs et attirer les compagnies pétrolières et énergétiques.

Merci

29 Octobre 2021
Webinaire ATPG & Cercle Kheireddine